

## EDITORIAL

**Por: José S. Morales, MBA, MSPM, PMP®**

*Vicepresidente de Voluntarios*

### **Complementos a la Guía PMBOK®.**

Los proyectos son gestionados por el director del proyecto y los miembros del equipo, por lo tanto son llevados a cabo por personas. Los directores de proyectos y sus equipos necesitan de tres tipos de habilidades que están interrelacionadas entre sí, para aumentar las probabilidades de éxito en los proyectos.



Estas habilidades son: habilidades técnicas relacionadas con la dirección de proyectos; habilidades estratégicas relacionadas con conocimientos de la organización y su entorno y las habilidades interpersonales o de liderazgo relacionadas con la gestión de los interesados. Ejemplos específicos del tipo de habilidades de las que estamos hablando son:

Habilidades Técnicas	Habilidades de Liderazgo	Gestión Estratégica
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Practicas ágiles</li> <li>- Recopilación y análisis de datos</li> <li>- Gestión de valor ganado (EVM)</li> <li>- Gobernabilidad (portafolios, programas y proyectos)</li> <li>- Gestión del desempeño</li> <li>- Gestión y trazabilidad de los requisitos</li> <li>- Gestión de los riesgos</li> <li>- Gestión del cronograma</li> <li>- Gestión del alcance</li> <li>- Estimación de la duración, costos y presupuesto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tormenta de ideas</li> <li>- Mentores y coaching</li> <li>- Gestión de conflictos</li> <li>- Inteligencia emocional</li> <li>- Influencia</li> <li>- Habilidades interpersonales</li> <li>- Escucha activa</li> <li>- Negociación</li> <li>- Resolución de problemas</li> <li>- Desarrollo y trabajo en equipo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestión de la realización de los beneficios</li> <li>- Perspicacia para los negocios</li> <li>- Modelos y estructuras de negocio</li> <li>- Análisis competitivo</li> <li>- Satisfacción y gestión del cliente</li> <li>- Conocimiento de la industria</li> <li>- Conocimiento de la normatividad aplicable</li> <li>- Conocimiento del mercado</li> <li>- Conocimiento de la administración de la empresa</li> <li>- Conocimiento y alineamiento a la estrategia organizacional</li> </ul>

Anterior a la publicación del Triángulo de Talento en 2016, el PMI® enfatizaba las habilidades técnicas, sin embargo estuvieron de acuerdo que éstas no son las únicas que requieren los recursos que planifican y ejecutan proyectos para ser efectivos y eficientes.

Las habilidades técnicas están apoyadas por los siguientes estándares del PMI®: Guía PMBoK®, The Practice Standard for Work Breakdown Structure (WBS), The Practice Standard for Scheduling, The Practice Standard for Project Estimating, The Practice Standard for Earned Value Management, entre otras. Las habilidades interpersonales llamadas liderazgo en el Triángulo de Talento están apoyadas por una nueva guía que fue publicada hace un par de meses: Project Manager Competency Development Framework, 3rd edition. Ver artículo completo haciendo [clic aquí](#)

## PICNIC & NETWORKING



El pasado 9 de julio se llevó a cabo el “PICNIC & NETWORKING” en los alrededores del Museo de Arte Moderno de Medellín. Esta actividad contó con la participación de 30 personas, incluidos miembros del Capítulo PMI Antioquia, interesados en la comunidad de Gestión de Proyectos y familiares. El objetivo de la actividad, adicional a estrechar nuestros lazos como comunidad, fue recolectar fondos para *PMIef* (Fundación para la Educación del Project Management Institute) por medio de una subasta de libros, los cuales fueron donados por los mismos participantes de la actividad.

Entre quienes donaron y adquirieron libros se rifó una entrada para nuestro II Congreso Internacional Dirección Estratégica de Proyectos el próximo 25 y 26 de agosto. Así mismo, cada participante recibió una gorra del Capítulo PMI Antioquia como recordatorio del evento.



Los fondos recolectados fueron transferidos de manera inmediata a *PMIef*, y nuestro Capítulo PMI Antioquia recibió reconocimiento por la labor realizada y ya nos encontramos en el **Donor Wall** de *PMIef*. Puedes verlo haciendo [clic aquí](#).



*“Dime y lo olvido, enséñame y lo recuerdo, involúcrame y lo aprendo”. Benjamin Franklin*

## Próximos Eventos



# La gestión de los interesados como clientes

*La gestión de los interesados como clientes es un nuevo enfoque, un cambio de paradigma que se distancia de la gestión tradicional de los interesados centrada en la gestión de las expectativas, para proponer una participación proactiva y la implicación de los mismos. Usando lo que Tentrin denomina los cuatro "navíos" (patrocinio, asociación, liderazgo y ciudadanía), él traza una ruta exitosa para identificar y comunicarse con los interesados que tendrá un impacto positivo en la forma en que concibes a los interesados y el modo en que ellos influyen en tu proyecto.*

Impartido por:



jueves 3 de agosto  
8 PM Colombia



Regístrate en  
<http://bit.ly/gestioninteresados>

## Colombia y Región 13 Norte en Cifras (Corte Junio 30)

	Miembros Capítulos 2016	Miembros Capítulos 2017	Crecimiento Región
<b>REGIÓN 13 NORTE (*)</b>	4.425	4.778	353 (8%)

	Miembros PMI	Miembros Capítulos 2017	Total Certificados
<b>COLOMBIA</b>	4.201	1.321	5.632

	PMP	CAPM	PgMP	PMI-SP	PMI-RMP	PMI-ACP	PMI-PfMP	PMI-PBA
<b>COLOMBIA</b>	5.318	177	9	26	74	21	3	4

(\*) Región 13 Norte: región a la cual pertenece Colombia y todos los países de América Central, el Caribe, Ecuador y Venezuela, donde existe representación oficial o en proceso de formalización del PMI® Internacional.

# II Congreso Internacional de Dirección Estratégica de Proyectos

## Conoce los Key Note Speakers y sus Conferencias



### KEY NOTE SPEAKERS

Conferencias con acceso a todos los asistentes



**Roberto Toledo**

Estrategia

El Triángulo del Talento del PMI  
¿Está listo para ser un líder de Proyecto?



**Liliana Buchtik**

Técnico

Secretos para Dominar la  
Gestión de Riesgos



**Ricardo Triana**

Liderazgo

Creando Conexión: viendo las  
relaciones personales de manera  
integral

[www.pmiantioquia.org](http://www.pmiantioquia.org)

Link Inscripción: [goo.gl/R2M0zG](http://goo.gl/R2M0zG)



Continúan abiertas las inscripciones al II Congreso Internacional de Dirección Estratégica de Proyectos. Aprovecha los cupos de los talleres y los descuentos de grupos. Anímate y participa, los cupos son limitados, tanto para los talleres como para el congreso. Toda la información del evento la puedes encontrar en nuestra Página Web [www.pmiantioquia.org](http://www.pmiantioquia.org) en la sección "II Congreso 2017". No te lo puedes perder!

#### Beneficios:

- Key Note Speakers de talla mundial.
- 4 Tracks de conferencias paralelas. 6 nacionales y 6 internacionales.
- Otorga: Congreso 12 PDUs - Talleres 4 PDUs.
- Fotografía con Key note speakers.
- Venta y firma de libros con Liliana Buchtik.
- Networking con expertos nacionales e internacionales.
- Contacto y entrevistas con líderes de PMI® Global.
- Y muchas sorpresas que tenemos preparadas para ti



Inscripciones abiertas en el siguiente link:

[goo.gl/R2M0zG](http://goo.gl/R2M0zG)

# Beneficios

**Publica en nuestro editorial o crea un artículo y recibe 2 PDUs**

Como miembro del Capítulo PMI Antioquia, entre los muchos beneficios que puedes obtener, existe la posibilidad que publiques contenido en nuestro editorial o en alguna sección de nuestro boletín y a cambio recibas PDUs.

Estas clasifican en "Giving Back - Create Content" y las reporta cada miembro de manera individual, siempre y cuando sea publicado el contenido. Si estás interesado en hacerlo, ponte en contacto con nuestro VP de Comunicaciones y Marketing (Juan Santiago Posada Toro) al correo: [pmiantcom@gmail.com](mailto:pmiantcom@gmail.com)

## Giving Back

Activities that enable you to share and apply your knowledge and skills as a means to contribute to and help build the profession.



**Create Content** ?

Authoring books or articles, creating webinars

## INDICADORES CAPÍTULO PMI ANTIOQUIA

### TOTAL MIEMBROS

Julio 2017

# 229

CREDENCIALES

PfMP®	1
PgMP®	1
PMI-PBA®	2
PMI-ACP®	2
CAPM®	3
PMI-SP®	3
PMI-RMP®	4
PMP®	119

## DIRECTORIO JUNTA DIRECTIVA

**Presidente:** Dora Luz Mejía Arango

✉ [contacto@pmiantioquia.org](mailto:contacto@pmiantioquia.org)

**VP Comunicaciones y Marketing:** Juan Santiago Posada Toro

✉ [pmiantcom@gmail.com](mailto:pmiantcom@gmail.com)

**VP Educación y Desarrollo Profesional:** Juan Diego Castaño

✉ [pmiantedu@gmail.com](mailto:pmiantedu@gmail.com)

**VP Finanzas:** Catalina Alfonso Buitrago

✉ [pmiantfin@gmail.com](mailto:pmiantfin@gmail.com)

**VP Gobierno y Políticas:** Ivo Gerber

✉ [pmiantgob@gmail.com](mailto:pmiantgob@gmail.com)

**VP Membresías:** Javier Ernesto Ceballos Ochoa


✉ [pmiantmem@gmail.com](mailto:pmiantmem@gmail.com)

**VP Voluntarios:** José S. Morales Brunet

✉ [pmiantvol@gmail.com](mailto:pmiantvol@gmail.com)

**Store**

- PMI Membership
- Community Membership
- Chapter**
- Books and Multimedia
- PMBOK® Guide
- Practice Guides
- OPM3®
- PMI Logo Items
- CLEARANCE
- Weekly Specials
- Publication Quizzes




**Name:** Antioquia, Colombia Chapter  
**Country:** COL  
**Region:** Latin America  
**Charter Status:** Chartered  
**Charter Year:** 2016  
**URL:** <http://www.pmi.org/ChapterAccess>

[Recommend to a friend](#) [Add to cart](#)

**Annual Fees:** \$30.00  
**Annual Student Member Fees:** \$0.00

**Detailed Description:** Antioquia, Colombia Chapter  
**PMI Product ID:** 00101582700  
 Different pricing may apply and your cart will be updated to reflect the correct price.

**Hazte miembro o Renueva tu Membresía al Capítulo PMI Antioquia**



[Clic Aquí](#)

[www.pmiantioquia.org](http://www.pmiantioquia.org)



PMI Antioquia Colombia



Comunidad Gerencia de Proyectos Antioquia



[contacto@pmiantioquia.org](mailto:contacto@pmiantioquia.org)



Grupo Comunidad Gerencia de Proyectos Medellín



@pmiantioquia



Capítulo PMI Antioquia