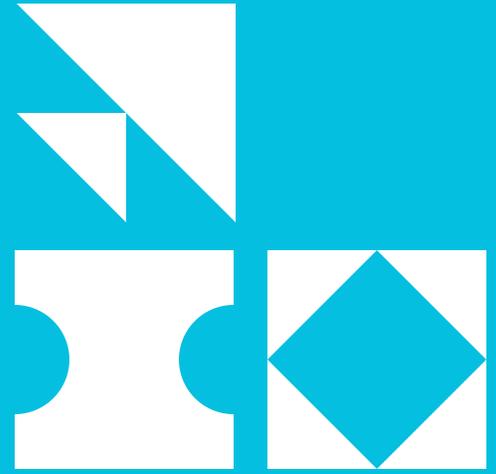




**Project
Management
Institute®**
Antioquia Colombia

BOLETÍN

Marzo 2020



Adaptación para la Evolución

Según Darwin: La especie que sobrevive es la que mejor puede ajustarse y adaptarse al entorno cambiante en el que se encuentra. Y lo hemos visto también en el PMI, a sus cincuenta años cambia, da origen a nuevas formas y se adapta.

Cambia el branding que inspira una *Economía de Proyectos*, esa en la que “las personas tienen las capacidades que necesitan para convertir las ideas en realidad”, un cambio en Dirección de Proyectos centrado en las habilidades blandas frente a los procesos en beneficio de los interesados, incluyendo tanto a profesionales seniors como jóvenes y no tan expertos, todos con la firme intención de entregar valor financiero y social.

Cambia el examen PMP, reflejando las tendencias emergentes que impactan la Gestión de Proyectos y las responsabilidades del Gerente de Proyectos necesario en estos tiempos.

Da origen a nuevas formas. Ahora la *imagen del PMI* la componen nueve símbolos en colores naranja, violeta, celeste, negro, que representan los valores que pretende el PMI: Colaboración, innovación, crecimiento, determinación, trabajo en equipo, visión, cambio, resultados y comunidad.

Se adapta con la adquisición de *Disciplined Agile Delivery (DAD)*, que viene siendo el kit de herramientas para escalar la agilidad dirigida por el valor y el riesgo “risk-value-driven”. Y se adapta con la inclusión del rol *Agile Champion*, quien se alinea con los Agile Coaches, Scrum Masters, Product Owners y Sponsors para motivar, comunicar, formar y facilitar el cambio, fundamental para recorrer este camino.

Desde la Vicepresidencia de Voluntariado, extendemos la invitación a descubrir, experimentar y compartir nuevos conocimientos para ampliar nuestras competencias de Gerentes de Proyectos y Profesionales Ágiles, independiente del enfoque que apliquemos, predictivo o adaptativo, en proyectos o productos, siguiendo el ADN del PMI para ofrecer valor a las personas y a las organizaciones con el propósito de evolucionar hacia un mundo sostenible.

La gestión de proyectos no es estática. ¡Escucha el llamado al cambio!



Edy Luz Marie Prada Ramirez

Vicepresidenta de Voluntarios

WHERE THE GREATEST OPPORTUNITIES LIE



DONDE SE ENCUENTRAN LAS MEJORES OPORTUNIDADES

BRIEF: PROJECT ECONOMY
RESUMEN: ECONOMÍA DE PROYECTOS

The next generation of project management relies on investing in and engaging with youth at the earliest possible stage.

La próxima generación de gestión de proyectos se basa en invertir e involucrarse con los jóvenes en la etapa más temprana posible.



Young people are most likely to pick up project management knowledge, skills and competencies, and apply them in their lives

Los jóvenes tienen más probabilidades de adquirir conocimientos, habilidades y competencias de gestión de proyectos, y aplicarlos en sus vidas.



Learning and applying project management helps young people to build technical and social skills, as well as gain greater confidence in their ability to shape their future

Aprender y aplicar la gestión de proyectos ayuda a los jóvenes a desarrollar habilidades técnicas y sociales, así como a obtener una mayor confianza en su capacidad para dar forma a su futuro.



Many not-for-profit organisations deliver life skill development to young people through projects. Our service fit well into their efforts and are welcomed

Muchas organizaciones sin fines de lucro ofrecen desarrollo de habilidades para la vida a los jóvenes a través de proyectos. Nuestro servicio encaja bien en sus esfuerzos y son bienvenidos



PM volunteers are enthusiastic about transferring their knowledge, skills and competencies to youth and to the not-for-profit organisations serving them

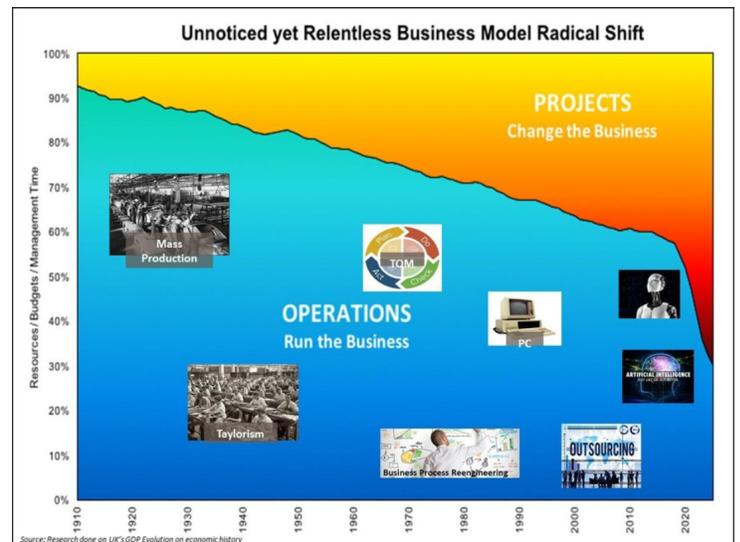
Los voluntarios de PM están entusiasmados con la transferencia de sus conocimientos, habilidades y competencias a los jóvenes y a las organizaciones sin fines de lucro que los atienden

FUENTE:
PMI.ORG

Why PROJECT ECONOMY?

What used to be OPERATIONS in companies, every day is increasing to be part of PROJECTS. A project is basically an opportunity that occurs in an organization due to the change and nowadays, it is more usual that we find business models and environments of business where change is part of everyday life.

On the Webinar of January 8, 2020, by Antonio Nieto—PMI Spain—on this issue of Project Economy, shows this graphic that invites us to reflect on the role of PM **TODAY**.



¿Por qué ECONOMÍA DE PROYECTOS?

Lo que antes era OPERACIONES en las empresas, cada día está incrementando a ser parte de PROYECTOS. Un proyecto es básicamente una oportunidad que se da en una organización debido al cambio y hoy en día, cada vez es más usual que encontremos modelos de negocio y ambientes de negocio en donde el cambio es parte del día a día.

En el Webinar del 8 de enero 2020, de Antonio Nieto—PMI España—sobre el tema de Project Economy, muestra esta gráfica que nos invita a reflexionar sobre el papel de la GP **HOY**.

En tiempos de crisis

Hospital Huoshenshan

El Novel—Nuevo—Coronavirus de Wuhan comenzó, como todos los nuevos virus, con un momento muy ordinario. Finalizando noviembre del 2019, alguien—aún no se sabe quién—consumió un animal salvaje que, por casualidad, portaba el coronavirus, y días después, empezó a sentir los síntomas de lo que inicialmente parecía ser un resfriado fuerte. A partir de ahí, más individuos quedaron infectados—primero a través del consumo de otros animales salvajes, pero luego a través de transmisión directa de humano a humano.

Durante todo diciembre, el virus estuvo ahí, en Wuhan, propagándose, pero nadie lo sabía.

La primera confirmación oficial de que algo no estaba bien llegó en la nochebuena, diciembre 31, cuando la comisión de salud municipal publicó en la prensa reconociendo la situación—más de un mes después de la primera transmisión. En ese entonces, esto eran pequeñas noticias locales—solo una docena de casos de neumonía en una ciudad de millones, en un país de un millardo.

No obstante, llegaron las noticias de que esto no era uno de los tantos virus preexistentes causantes de neumonía. Esto era algo nuevo.

En enero 21, cuando la Organización Mundial de la Salud, comenzó a rastrear la epidemia, había 282 casos; y para el inicio de la siguiente semana del 26 de enero, 2014 casos. Se hizo claro que este no sería un virus rápido y sin dolor, este se quedaría marcado en la historia, e iba a empeorar antes de mejorar.

Circunstancias drásticas demandaron acciones drásticas: PROYECTO

Era evidente, dadas las tendencias, que los hospitales de Wuhan muy pronto estarían congestionados de pacientes y, en el caso de virus con alto grado de contagio como el Coronavirus, eso convierte una mala situación en peor ya que los individuos infectados intentarán recuperarse en sus hogares—donde el virus puede propagarse con mayor facilidad.

Por lo tanto, se tomó la decisión, en enero 23, de construir una nueva instalación capaz de tratar a 1000 pacientes de una sola vez—el hospital *Huoshenshan*. Se

anunció que estaría listo, construido por completo, para el 2 de febrero—solo diez días después.

China tiene experiencia en este tipo de hazañas. En 2003, el país sufrió una epidemia de síndrome respiratorio agudo grave (SARS, por sus siglas en inglés) que también es causado por una forma del Coronavirus. Así como el nuevo Coronavirus, los hospitales estaban saturados y muchos tuvieron que rechazar pacientes. En respuesta, el gobierno decidió construir un nuevo hospital. En seis días, 7000 trabajadores de construcción trajeron el hospital *Xiaotangshan* a la realidad y rápidamente empezó a aceptar pacientes, quitándole peso al sistema médico.

No cabe duda el por qué China quiso replicar las mismas prácticas, así el *Xiaotangshan* quedó como el modelo para el nuevo hospital del nuevo coronavirus, pero esta vez sería diferente.

El hospital de 2003 comenzó a construirse luego de más de seis meses del arranque de la epidemia. El hospital de 2020 lo hizo en menos de dos meses después del primer caso y solo días luego de que la seriedad de la epidemia se hiciera obvia.

Había mucho menos tiempo para planificar y diseñar. Llegaron las órdenes, y ya era tiempo para empezar.

El primer paso era encontrar un sitio donde poner el hospital. La ubicación seleccionada era previamente un campo abierto, a unos 22 kilómetros del centro de Wuhan. Esto lo mantenía a distancia prudente del núcleo urbano, donde la transmisión puede ser más factible, pero el campo en cuestión también estaba junto a una larga carretera preexistente, lo que facilitaría el acceso. Esa carretera fue cerrada inmediatamente y convertida en, esencialmente, un parqueadero y área de logística para el proyecto.

El contrato para este proyecto fue asignado a la compañía Comité Chino de Construcción Tercera Ingeniería—un filial de la Corporación de Ingeniería de Construcción del Estado de China. Por ingresos, esta es la compañía de construcción más grande del mundo y tiene experiencia en enormes.

Para dar comienzo oficial a la construcción, primero necesitaban preparar el sitio seleccionado. Eso implicó, inicialmente, talar todos los árboles y arbustos, y luego aplanar perfectamente el terreno. Del cronograma de construcción de 10 días, esta etapa tomó más de lo

que uno podría pensar—alrededor de 48 horas. Debido en parte al hecho de que el proyecto estaba significativamente corto de recursos humanos en el primer par de días mientras luchaban por encontrar trabajadores, especialmente porque el inicio coincidió con el Año Nuevo Chino.

Tan pronto como el terreno fue aplanado, avanzaron a la etapa de construcción de los cimientos el domingo 26 de enero. Para esto, usaron un sistema de capas. En la parte inferior, una capa de 20 centímetros de arena, luego una capa geotextil—una forma de tela—luego una capa de plástico a prueba de agua, luego otra capa geotextil, luego otra capa de arena. Sobre eso, posteriormente, derramaron concreto que secó en los días siguientes.

Pero ahora llegaría el verdadero componente extraordinario

Construir los edificios como tal en cuestión de días. Lo que lo hizo posible fue el uso de elementos prefabricados.

Esto tiene varias ventajas. Principalmente, el uso de elementos idénticos, manufacturados en una fábrica, para construir grandes estructuras reduce el costo a través de la economía a escala. Además, en el momento de ensamblar el edificio, el tiempo de obra es significativamente menor, lo cual reduce el costo nuevamente. Aunque en este caso, los costos no eran la preocupación—sino la velocidad, y la construcción modular es la manera más rápida de construir.

Los primeros elementos de construcción comenzaron a ensamblarse el lunes 27 de enero—solo cuatro días desde que el proyecto se decidió. Empezaron construyendo el esqueleto de las unidades modulares.

A lo largo de todo esto, diferentes equipos, de los miles de trabajadores, se encargaron de instalar los servicios como, acueducto, aguas residuales, electricidad e internet. Mucho de este esfuerzo fue simplemente traer empresas del Estado responsables por estos servicios, pero para el internet, y el posterior edificio para el sistema IT, compañías privadas como Huawei y Lenovo fueron involucradas. Esto es debido, sin lugar a dudas, parcialmente porque la construcción de este hospital llamó considerablemente la atención del público en China. Se convirtió en la manifestación física de la respuesta del país ante una crisis además del poder de la ingeniería china.

El mismo proceso de construcción fue transmitido por canales de televisión del Estado y hasta 18 millones de televidentes en simultáneo evidenciaron el proceso. Aunque muy pocos noticieros occidentales estuvieron en el sitio. Esto es parte de la razón por la que información detallada y videos de la construcción no existen por fuera de los canales del Estado chino—donde el gobierno puede manejar la historia y lo que se dice.

Fue, indiscutiblemente, visto como una oportunidad por el gobierno de China en un momento en el que enfrentó críticas intensas por su inicial respuesta a la epidemia. Pero por supuesto, para ganarse esos elogios, el proyecto tendría que ser exitoso.

El martes 28 de enero, porciones sustanciales del primer edificio estaban completas, mientras el resto de los cimientos estaban por ser terminados.

Durante los días 29 y 30 de enero, más partes de la estructura serían acabadas, mientras se instalaban paredes encima y adentro de los esqueletos de edificios, y entonces comenzó el trabajo de convertir estos espacios vacíos en un hospital.

Cada habitación de pacientes fue acomodada con dos camas, equipos médicos y un baño. Considerando que el hospital fue construido con el propósito de cuarentena, hay unos aspectos únicos inherentes al diseño de estas habitaciones. Uno de ellos, el sistema de ventilación debe mantener presión negativa en todas las áreas de cuarentena para que el aire salga a través del sistema de ductos en lugar del orificio bajo la puerta hacia el resto del hospital.

A pesar de que en el momento de construcción del hospital no era conocido con certeza el nivel de propagación por aire de este Nuevo Coronavirus, un sistema de ventilación como este es práctica estándar para cualquier área de cuarentena.

Junto con habitaciones para dos individuos, diferentes sectores fueron diseñados para procesar los pacientes, herramientas de diagnóstico como escáner de tomografía fueron instaladas, y otros aspectos cruciales como oficinas, habitaciones de descanso, y cafeterías fueron construidos.

A lo largo del 31 de enero y 1 y 2 de febrero, las áreas finales del complejo fueron completadas, así como las instalaciones interiores, y todos los sistemas fueron puestos a prueba para garantizar que el hospital estuviera listo para recibir pacientes.

Entonces, la mañana siguiente, el momento que diez días atrás parecía imposible llegó—los primeros pacientes, transferidos de otras instalaciones, fueron llevados en sillas de ruedas y camillas al interior del hospital *Huoshenshan*, marcando así el inicio de sus operaciones.

Empezaron con solo un par de docenas de pacientes, pero en cuestión de días ya eran cientos.

El hospital *Huoshenshan* fue solo el comienzo del plan de China para aumentar el número de camas disponibles en Wuhan. Tan solo tres días después de la apertura de este hospital, otro, incluso más grande llamado *Leishenshan* también dio inicio a sus operaciones. Este con 1600 camas y 32 patios fue construido en doce días.

Si bien, incluso con esta ligera y decisiva acción, los reportes indican que muchos con leves casos de Coronavirus están siendo rechazados de los hospitales en Wuhan.

Desafortunadamente parece que el Coronavirus, con su tremenda severidad, es una de las pocas cosas que pueden vencerles el paso a los chinos.

Michael Ryan, Director Ejecutivo OMS “Es impresionante lo que se ha logrado en tan pocos días en China y representa notablemente los esfuerzos no solo en salud pública, sino en logística, en planificación y en arquitectura.”

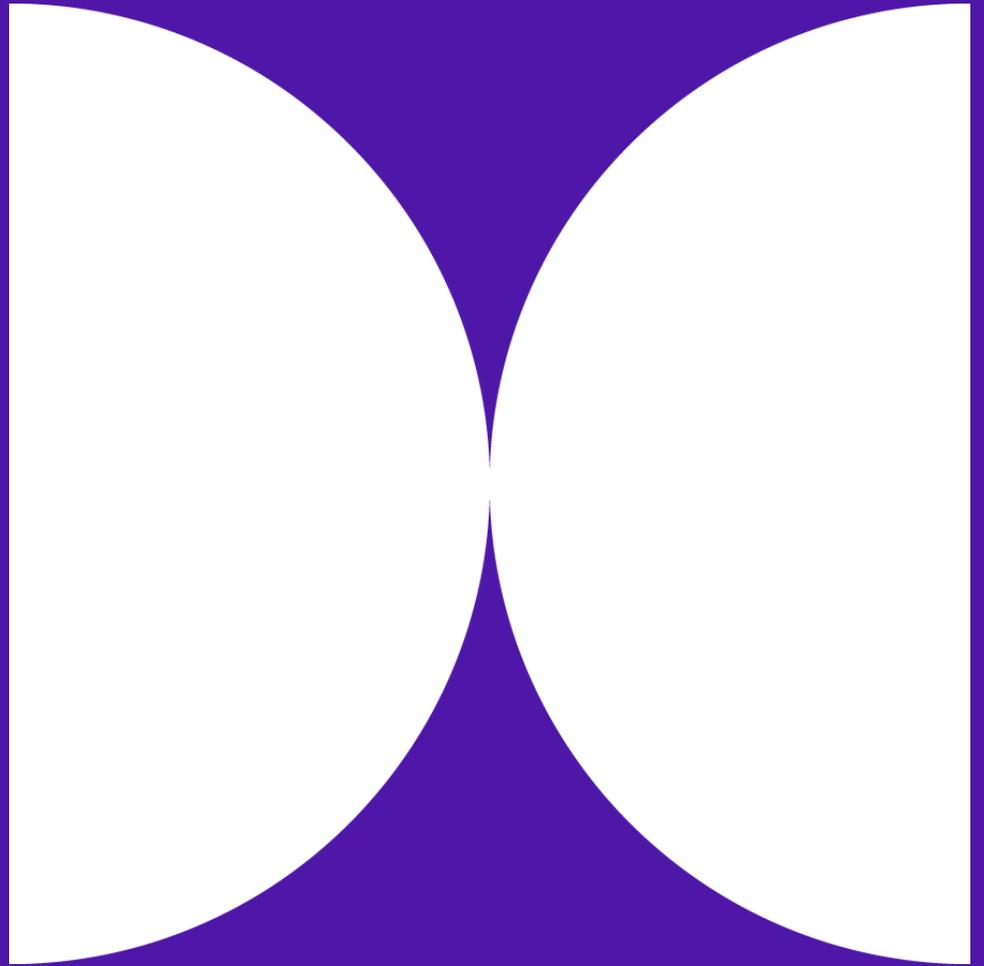


Fang Xiang, Director del Proyecto del Comité Chino de Construcción Tercera Ingeniería “Un proyecto de esta magnitud, usualmente toma por lo menos dos años.”



| | |
|---|--|
|  | 1000 Camas |
|  | 10 Días |
|  | 7000 Trabajadores |
|  | 60000 m ² |
|  | 2 Pisos |
|  | 1400 Personal Médico |
|  | 30 Unidades de Cuidados Intensivos |

Símbolo de Marzo

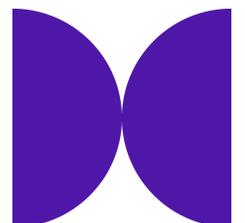


Este símbolo representa a la **COLABORACIÓN**, no podemos hacerlo solos. Ya sea asociarnos con un colega, cliente, compañía o una organización sin ánimo de lucro, cada uno de nosotros traemos algo único a la mesa. Y nos hacemos más fuertes cuando trabajamos juntos.

En PMI Antioquia trabajamos juntos, creando una comunidad más sólida.

“Este capítulo lo hacemos los miembros”

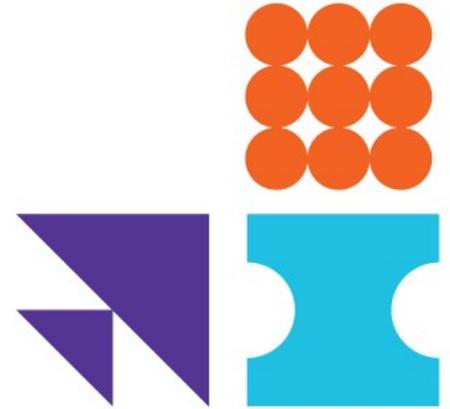
Elkin Ospina, *VP de Membresías*



Webinar: 11 de Marzo

Webinar

“ Marcos Híbridos ¿Estás Preparado? ”



Speaker: **Ernesto Garnica**

Virtual

Miércoles 11 de Marzo 2020

5 PM México

6 PM Colombia

7 PM Rep. Dominicana

1 PDU Estratégico

Invita:



En colaboracion de:



Regístrate [aquí](#)

Curso de Preparación Certificación PMP®

Último Curso en la Versión Actual

Preparación para la Certificación PMP®

Si deseas ser un Director de Proyectos es importante contar con la certificación como **Project Management Professional- PMP**, por lo anterior **SISTEMAS EXPERTOS EN ALIANZA CON EL CAPÍTULO PMI® ANTIOQUIA EN ALIANZA** les ofrece el último curso de preparación para la certificación PMP® en el cual nuestros docentes altamente calificados te darán herramientas y te ayudarán a adquirir los conocimientos, habilidades y estrategias para emprender el camino con éxito hacia la certificación.

*Sujeto a conformación de Quorum



Fecha inicio:
17 de marzo 2020

Horarios:
Martes y Jueves de 6:00 p.m. a 10:00 p.m.

Intensidad horaria
52 horas (13 sesiones)

Inversión:
(1'870.000+ IVA) Público general
(1'790.000 + IVA) Miembros del Capítulo PMI®
Antioquia

Lugar:
Pendiente por definir

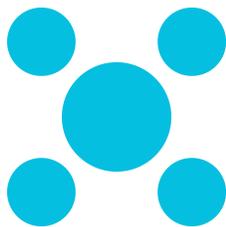
Inscríbete
contacto@pmiantioquia.org
sberrio@sistemas-expertos.com

Conoce más aquí

Inscríbete al correo
contacto@pmiantioquia.org

Conoce más aquí

Novedades



Entérate [aquí](#) de los nuevos cambios que tendrá el nuevo examen y cómo puedes obtener tu certificación.

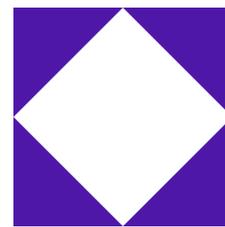
Además, para el martes 31 de marzo, tendremos el **Evento de bienvenida** a miembros nuevos y aquellos que renovaron. Les llegará la invitación por correo electrónico con información detallada. ¡Los esperamos!

Si no eres nuevo o renovado, o no puedes asistir, te tenemos un segundo plan para ese mismo día. Carlos Macías—VP Finanzas—estará facilitando conferencia en el martes de la SAI,

Ante la crisis: ¿Resistir o Sucumbir?

Encuentra todos los detalles [aquí](#)

Indicadores



Total Miembros

Marzo 2020

508

Credenciales

| | |
|----------|-----|
| PgMP® | 0 |
| PfMP® | 2 |
| PMI-PBA® | 2 |
| PMI-SP® | 3 |
| PMI-ACP® | 6 |
| CAPM® | 5 |
| PMI-RMP® | 6 |
| PMP® | 155 |

Junta Directiva

Presidente: Juan Esteban Ospina Berrio
contacto@pmiantioquia.org

VP Comunicaciones y Marketing: Catalina Giraldo
pmiantcom@gmail.com

VP Educación y Desarrollo Profesional: Wilson Rincón
pmiantedu@gmail.com

VP Finanzas: Carlos Macías
pmiantfin@gmail.com

VP Gobierno y Políticas: Jorge Zapata Hurtado
pmiantgob@gmail.com

VP Membresías: Elkin Andrés Ospina
pmiantmem@gmail.com

VP Voluntarios: Edy Prada Ramírez
pmiantvol@gmail.com



Name: Antioquia, Colombia Chapter
Country: COL
Region: Latin America
Charter Status: Chartered
Charter Year: 2016
URL: <http://www.pmiantioquia.org/>

[Recommend to a friend](#) [Add to cart](#)

Annual Fees: \$30.00
Annual Student Member Fees: \$15.00
Detailed Description: Antioquia, Colombia Chapter
PMI Product ID: 00101582700

Notice: Price may vary
Periodically PMI Chapters adjust their annual chapter membership fees. Your chapter fee is based upon the rate valid at the start date of your chapter membership period.

Hazte miembro o renueva tu membresía al Capítulo PMI Antioquia



Project Management Institute. Antioquia Colombia



[Clic Aquí](#)

www.pmiantioquia.org



PMIAntioquia



Comunidad Gerencia de Proyectos Antioquia



contacto@pmiantioquia.org



@pmiantioquia



PMI Antioquia



@pmiantioquia



Capítulo PMI Antioquia